

DECIDEURS : STRATEGIE, FINANCE & DROIT

N° 99 - Novembre 2008, p.65 & 70 à 78

PRODUCTIVITE PAR ASSOCIE

LE DECIDEUR 150 DES CABINETS D'AVOCATS D'AFFAIRES PRODUCTIVITES DES CABINETS

Chiffre d'affaires / associé

La productivité par associé a cette année encore effectué un pas significatif (+7,7 %) et n'a d'ailleurs jamais été si haute. Ceci indique que le mode d'organisation d'une firme n'est pas seulement un signe de bonne santé, mais aussi un signe de rentabilité. Outre un indice sur la santé économique du marché, la productivité des associés est un précieux indicateur sur la structure managériale des cabinets. La plupart des cabinets figurant en haut du classement ont en effet adopté un modèle spécifique de leverage.

| Rang 2008 | Rang 2007 | Nom du cabinet | Forme juridique | Imposition | CA / associé (M€) | Prog. 06/07 (%) | CA 2006 (M€) |
|-----------|-----------|---------------------------------|-----------------|------------|-------------------|-----------------|--------------|
| 1 | 5 | Mayer Brown | selas | is | 5 285 714 | 27,25 % | 4 153 846 |
| 2 | 6 | Debevoise & Plimpton | part. | is | 5 266 667 e | 32,85 % | 3 964 286 |
| 3 | 2 | Fried Frank | part. | | 4 250 000 e | -36,19 % | 7 083 333 |
| 4 | 3 | Vogel & Vogel | selas | is | 3 711 000 | -33,85 % | 5 610 000 |
| 5 | 7 | Clifford Chance | llp | is | 3 650 000 e | 16,44 % | 3 134 688 |
| 6 | 4 | Skadden Arps Slate Meagher Flom | llp | bnc | 3 600 000 e | -34,55 % | 5 500 000 |
| 7 | 10 | Freshfields Bruckhaus Deringer | llp | bnc | 3 493 548 | 17,86 % | 2 964 103 |
| 8 | 30 | Simmons & Simmons | part. | bnc | 3 378 429 | 66,65 % | 2 027 273 |
| 9 | 9 | Darrois Villey Maillot Brochier | aarpi | bnc | 3 316 129 | 11,07 % | 2 985 714 |
| 10 | 1 | Hirsch & Associés | part. | bnc | 3 285 714 | -57,14 % | 7 666 667 |
| 11 | 8 | Cleary Gottlieb | llp | | 3 242 105 e | 5,99 % | 3 058 947 |
| 12 | 15 | Baker & McKenzie | scp | bnc | 3 000 000 | 15,00 % | 2 608 696 |
| 13 | 11 | Allen & Overy | llp | bnc | 2 878 750 e | -1,81 % | 2 931 818 |
| 14 | 12 | Shearman & Sterling | part. llp | bnc | 2 612 857 e | -9,3 % | 2 878 788 |
| 15 | 20 | Bredin Prat | ass. | bnc | 2 575 758 e | 11,55 % | 2 309 091 |
| 16 | 31 | Herbert Smith | part. | bnc | 2 555 556 | 35,34 % | 1 888 235 |
| 17 | 32 | Weil Gotshal | part. | | 2 531 875 e | 26,59 % | 2 000 000 |
| 18 | 17 | Linklaters | llp | bnc | 2 520 857 e | 3,31% | 2 440 000 |
| 19 | 19 | Willkie Farr & Gallagher | part. | bnc | 2 486 667 | 7,49 % | 2 313 333 |
| 20 | 18 | Sullivan & Cromwell | part. | | 2 480 000 e | 3,33 % | 2 400 000 |
| 21 | 16 | Ashurst | part. | bnc | 2 468 750 e | -0,21 % | 2 473 846 |
| 22 | 26 | White & Case | part. | bnc | 2 438 889 | 14,39 % | 2 132 000 |
| 23 | 22 | Bersay & Associés | scp | is | 2 400 000 e | 7,46 % | 2 233 333 |
| 24 | 21 | Ernst & Young Société d'Avocats | selas | is | 2 360 000 | 3,76 % | 2 274 510 |
| 25 | 28 | SJ Berwin | ass. | bnc | 2 184 000 | 9,20 % | 2 000 000 |
| 26 | 29 | Gide Loyrette Nouel | aarpi | bnc | 2 164 865 | 4,51 % | 2 071 429 |
| 27 | 27 | De Pardiou Brocas Maffei | ass. | bnc | 2 075 897 | -2,42 % | 2 127 273 |
| 28 | 33 | Ribeyre David & Associés | scp | bnc | 2 054 500 | 3,92 % | 1 977 000 |
| 29 | 20 | Latham & Watkins | | | 2 027 027 e | 33,67 % | 1 516 389 |
| 30 | 52 | Winston & Strawn | selarl | is | 2 000 000 | 34,53 % | 1 486 667 |
| 31 | 38 | de Gaulle Fleurance & Associés | selas | is | 1 958 889 | 10,63 % | 1 770 588 |
| 32 | 47 | Franklin | scp | bnc | 1 911 111 | 23,06 % | 1 552 941 |
| 33 | 24 | Poulain & Associés | ass. | bnc | 1 880 000 | -12,56 % | 2 150 000 |
| 34 | 36 | CMS Bureau Francis Lefebvre | selefa | is | 1 879 221 | 3,72 % | 1 811 806 |
| 35 | 37 | August & Debouzy | scp | bnc | 1 850 000 | 3,86 % | 1 781 250 |
| 36 | 49 | Paul Hastings | part. | bnc | 1 842 857 | 22,86 % | 1 500 000 |
| 37 | 44 | Orrick Rambaud Martel | scp | bnc | 1 825 926 | 14,65 % | 1 592 593 |
| 38 | 40 | TAJ | selafa | is | 1 823 529 | 5,57 % | 1 727 273 |
| 39 | 41 | Lovells | llp | bnc | 1 777 778 | 1,40 % | 1 753 158 |
| 40 | 45 | Arsène Taxand | selarl | is | 1 757 143 | 12,16 % | 1 566 667 |
| 41 | 35 | Landwell | selas | is | 1 738 462 | -10,77 % | 1 948 276 |
| 42 | 39 | Wilinski Scotto | scp | is | 1 714 286 | -2,04 % | 1 750 000 |
| 43 | 46 | Jeantet Associés | ass. | is | 1 626 087 | 2,50 % | 1 586 364 |
| 44 | 60 | Deprez Dian Guignot | scp | bnc | 1 625 000 | 25,00 % | 1 300 000 |
| 45 | NE | Gibson Dunn | | | 1 625 000 | | |
| 46 | 13 | Veil Jourde | ass. | bnc | 1 600 000 | -40,00 % | 2 666 667 |
| 47 | 48 | Dechert | part. | bnc | 1 584 615 e | 2,41 % | 1 547 273 |
| 48 | NE | Marcus Partners | selas | is | 1 562 500 | -26,47 % | 2 125 000 |
| 49 | 65 | Proskauer Rose | part. | bnc | 1 545 455 e | 26,26 % | 1 224 000 |
| 50 | NE | Féral-Schuhl/Sainte-Marie | selarl | is | 1 541 500 | | |
| 51 | 58 | Morgan Lewis | part. | bnc | 1 445 714 e | 9,9 % | 1 314 286 |
| 52 | 25 | Sarrau Thomas Couderc | aarpi | bnc | 1 444 444 | 1,1 % | 1 428 571 |
| 53 | 59 | Danton Wilde Sapte | sep | bnc | 1 366 667 | 5,13 % | 1 300 000 |
| 54 | 54 | Avache Salama | scp | bnc | 1 350 000 | 2,43 % | 1 318 000 |
| 55 | NE | Seban & Associés | scp | bnc | 1 328 667 | 15,64 % | 1 149 000 |
| 56 | 79 | Salans | scp | bnc | 1 308 046 | 22,63 % | 1 066 667 |
| 57 | NE | Armfelt & Associés | selarl | is | 1 300 000 | | |
| 58 | 62 | Huglo Lepage Associés conseil | selarl | is | 1 296 667 | 28,51 % | 1 009 000 |

| | | | | | | | |
|----|----|---------------------------------------|--------|-----|-------------|----------|-----------|
| 59 | 34 | Stehlin & Associés | ass. | bnc | 1 286 444 | -31,23 % | 1 870 600 |
| 60 | 61 | Taylor Wessing | | | 1 277 778 | 0,00 % | 1 277 778 |
| 61 | 70 | Hoche | selarl | is | 1 275 000 | 13,33 % | 1 125 000 |
| 62 | 56 | Hughes Hubbard Reed | part. | bnc | 1 273 059 e | -5,03 % | 1 340 500 |
| 63 | 64 | Lefèvre Pelletier & Associés | scp | bnc | 1 272 867 | 2,39 % | 1 243 100 |
| 64 | 66 | Brunswick | scp | bnc | 1 270 000 | 8,55 % | 1 170 000 |
| 65 | 93 | Lacourte Balas & Associés | | | 1 250 000 | 14,55 % | 1 091 250 |
| 66 | 74 | Véron & Associés | scp | bnc | 1 244 000 | 12,73 % | 1 103 500 |
| 67 | 73 | Bird & Bird | ass. | bnc | 1 222 222 | 10,00 % | 1 111 111 |
| 68 | 55 | Bremond & Associés | selarl | is | 1 200 000 | 50,00 % | 800 000 |
| 69 | 77 | Peisse Dupichot Zirah Bothorel & Ass. | selarl | is | 1 200 000 e | | |
| 70 | 71 | Holman Fenwick Willan | part. | bnc | 1 176 471 | 4,58 % | 1 125 000 |
| | | | | | | | |

NE = Nouvel entrant

e = estimations